



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Informatiksteuerungsorgan des Bundes ISB

IT-Beschaffungen als Teil des Projektmanagements

Peter Fischer / 27.08.2014

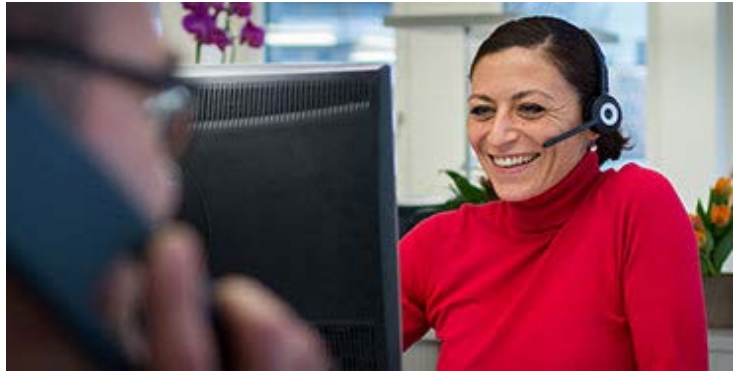


Übersicht

- Rahmenbedingung IT-Projekte und Beschaffung
- Mögliche Probleme in IT-Projekten
- Ziel Projektmanagement und Beschaffung
- Massnahmen im Projektmanagement



Rahmenbedingung 1: IKT vgl. Bau



Programm UCC : 53 Mio

- Junge Branche
- Neue Technologien, kurze Lebenszyklen
- Systeminteroperabilität, Integration
- Nachhaltigkeit Energie, Daten,
- Geschäftsmodelle: SaaS, Entwicklung,..
- Agile Entwicklung,



Guisan Platz : 420 Mio

- Alte Branche
- Neue Materialien und Techniken, lange Lebenszyklen
- Nachhaltigkeit
- Geschäftsmodelle: Facility Management, General Unternehmung,...
- Raumplanungs-, Umwelt- und Baurecht



Rahmenbedingung 2: juristische Grundlage

Beschaffungsrecht BöB / VöB
(IVÖB, IVRÖB)

- Wirtschaftlichkeit, Chancengleichheit
- Transparenz
- Wettbewerb
- Rechtsicherheit
- Gleichbehandlung





Rahmenbedingung 3: Stammorganisation

- Aufbau
- Abläufe
- Kultur





Wo können Probleme in IT-Projekte liegen?

Vielfältig, z.B.:

- Projektsteuerung und –führung: Fähigkeiten, Zeit, Informationslage
- Fehlende Planung
- Schlechte Anforderungserhebung, mangelnde Architektur
- Mangelnde Einbettung in der Stammorganisation
- Organisations- und Change- vs. IKT-Projekt
- Schlechte Integration der Beschaffungsabläufe
- Zu wenig Beschaffungskennntnisse seitens Projektleitenden
- Zu wenig IT Kenntnisse seitens Beschaffungsspezialisten
- Zu wenig Einbezug/Unterstützung von Beschaffungsspezialisten
- Angst vor Rekursen und Medien
- Lange Durchlaufzeiten der Beschaffungen



Ziel Projektmanagement und Beschaffung

- A. Klare Rollen: Aufgaben, Verantwortungen, Kompetenzen
- B. Integration des Beschaffungsprozesses in Projektplanung und –ablauf
- C. Anforderungsmanagement entlang der Entscheidungsprozesse
- D. Standardisierung und Modularisierung der IKT

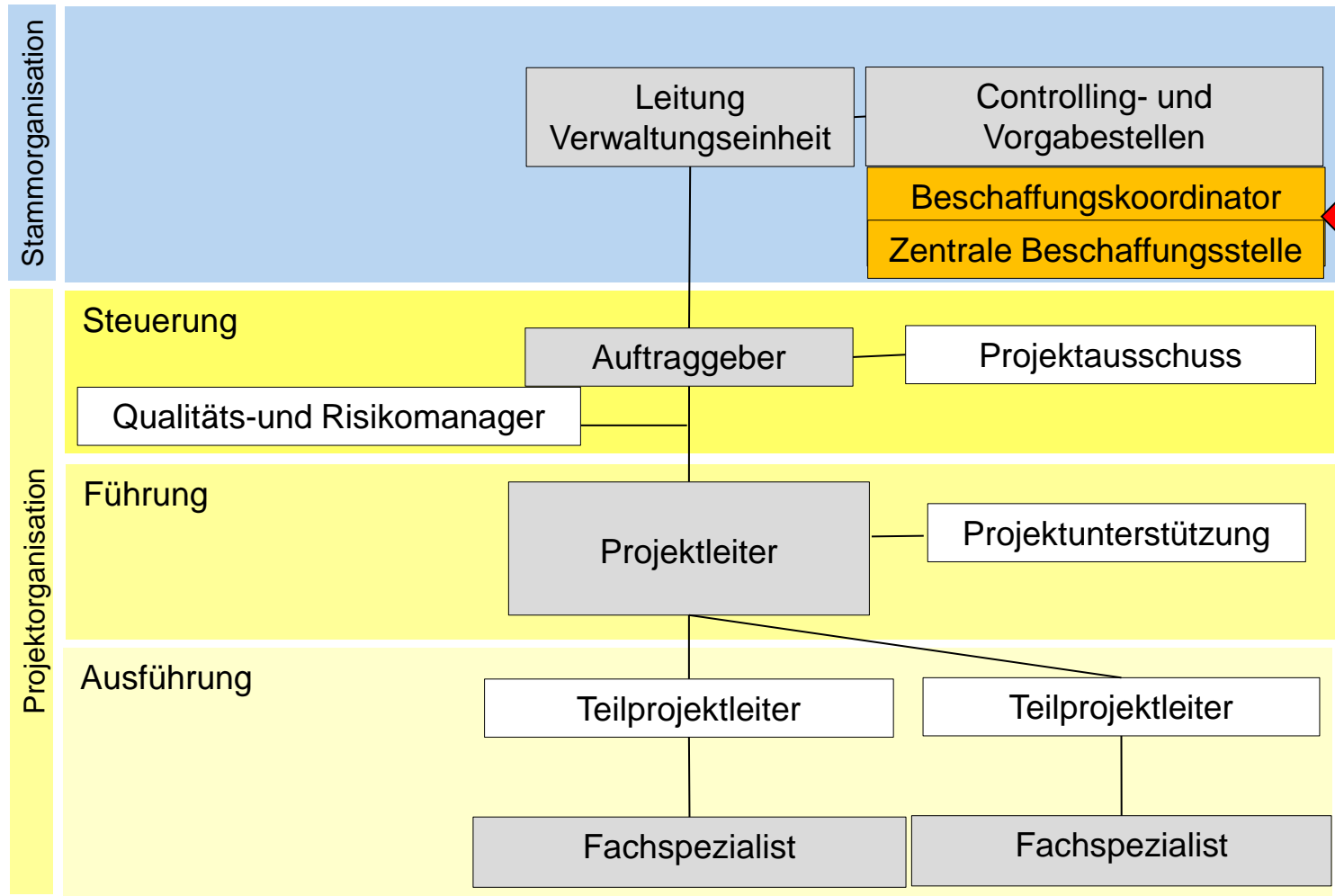


Massnahmen im Projektmanagement





A: Beschaffungsrollen in der Stammorganisation



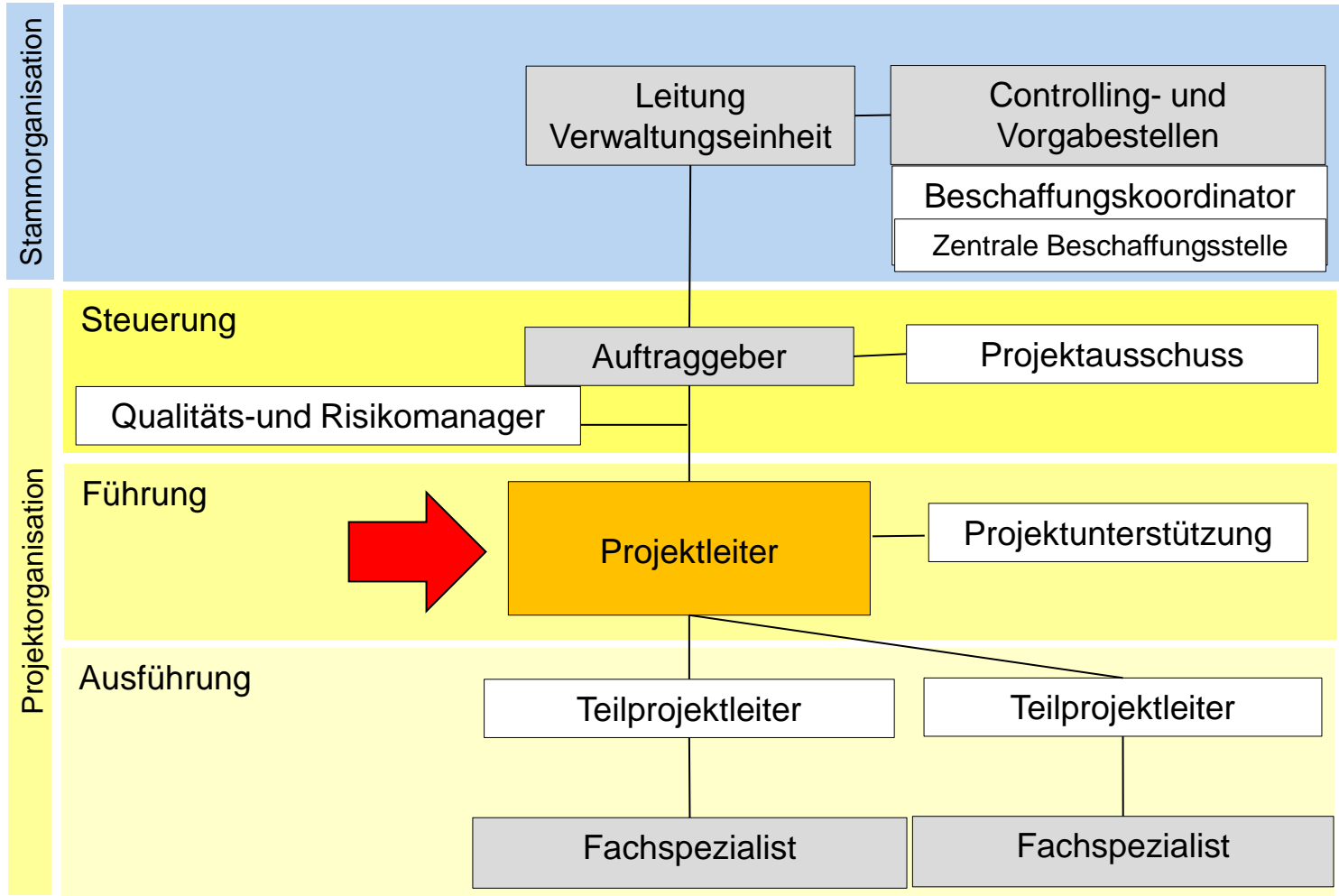


Beschaffungsrollen in der Projektorganisation

- Zu bestimmen für jedes Projekt in der Phase Initialisierung
- Der Projekt- oder Programmleiter definiert eine Beschaffungsstrategie:
 - Beschaffungsgegenstände
 - Service/Standardprodukt/Individualentwicklung
 - Werkvertrag, Auftrag, Partnerschaft, Personalstellung,
 - Beschaffungszeitpunkt, Abhängigkeiten
 - Eventualplanung bei Rekursen
- Daraus abgeleitet erfolgt Beschaffungsplanung

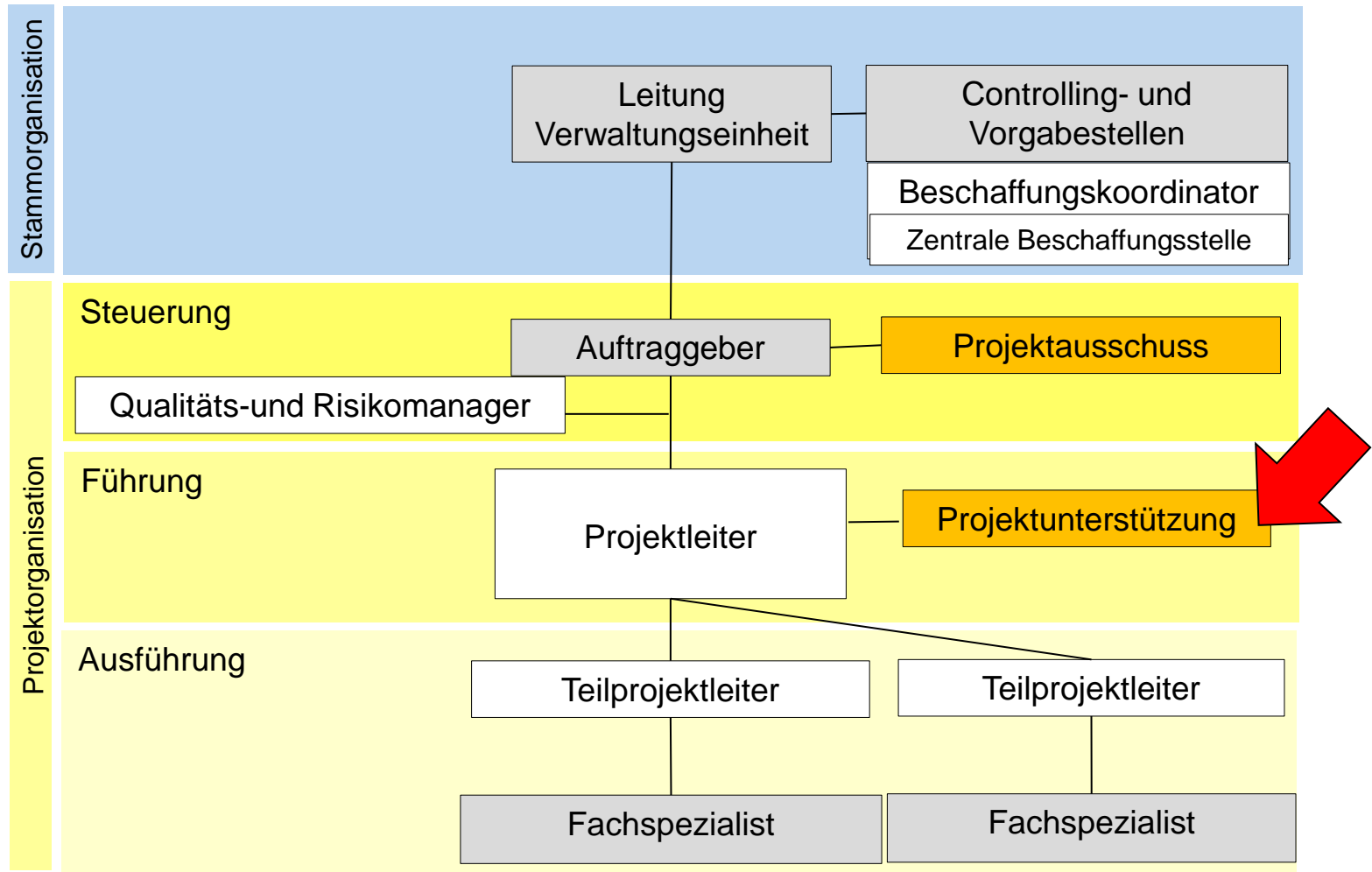


Beschaffungsbetreuung durch PL



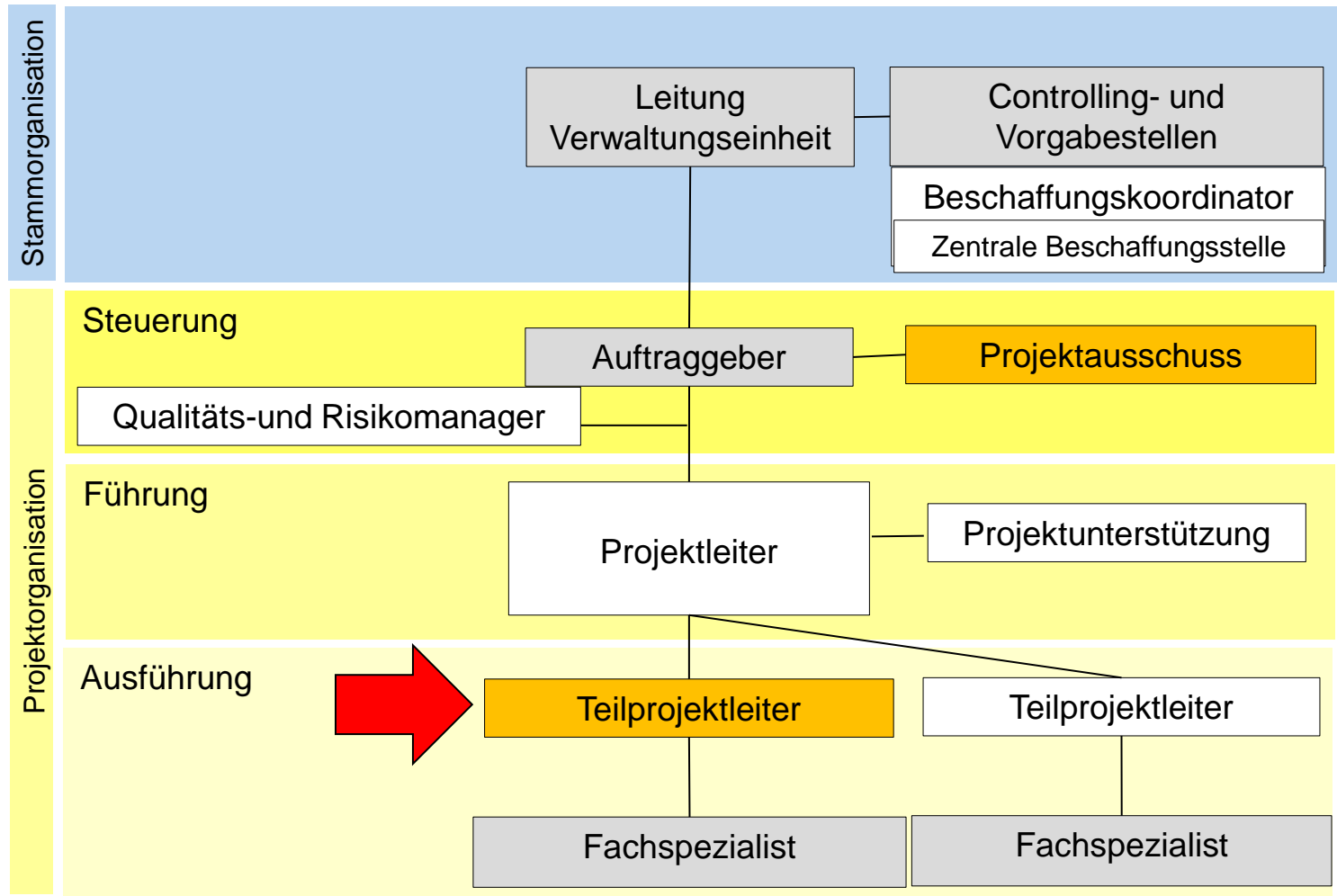


Beschaffungsbetreuung durch entsprechende Fachunterstützung





Beschaffung als Teilprojekt oder Projekt in einem Programm





B. Beschaffung in der Projektabwicklung

Modul Projektführung

Konzept	Realisierung	Einführung
Projekt führen und kontrollieren	Projekt führen und kontrollieren	Projekt führen und kontrollieren
Leistungen vereinbaren und steuern	Leistungen vereinbaren und steuern	Leistungen vereinbaren und steuern
Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen	Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen	Probleme behandeln und Erfahrungen nutzen
Stakeholdermanagement und Kommunikation	Stakeholdermanagement und Kommunikation	Stakeholdermanagement und Kommunikation

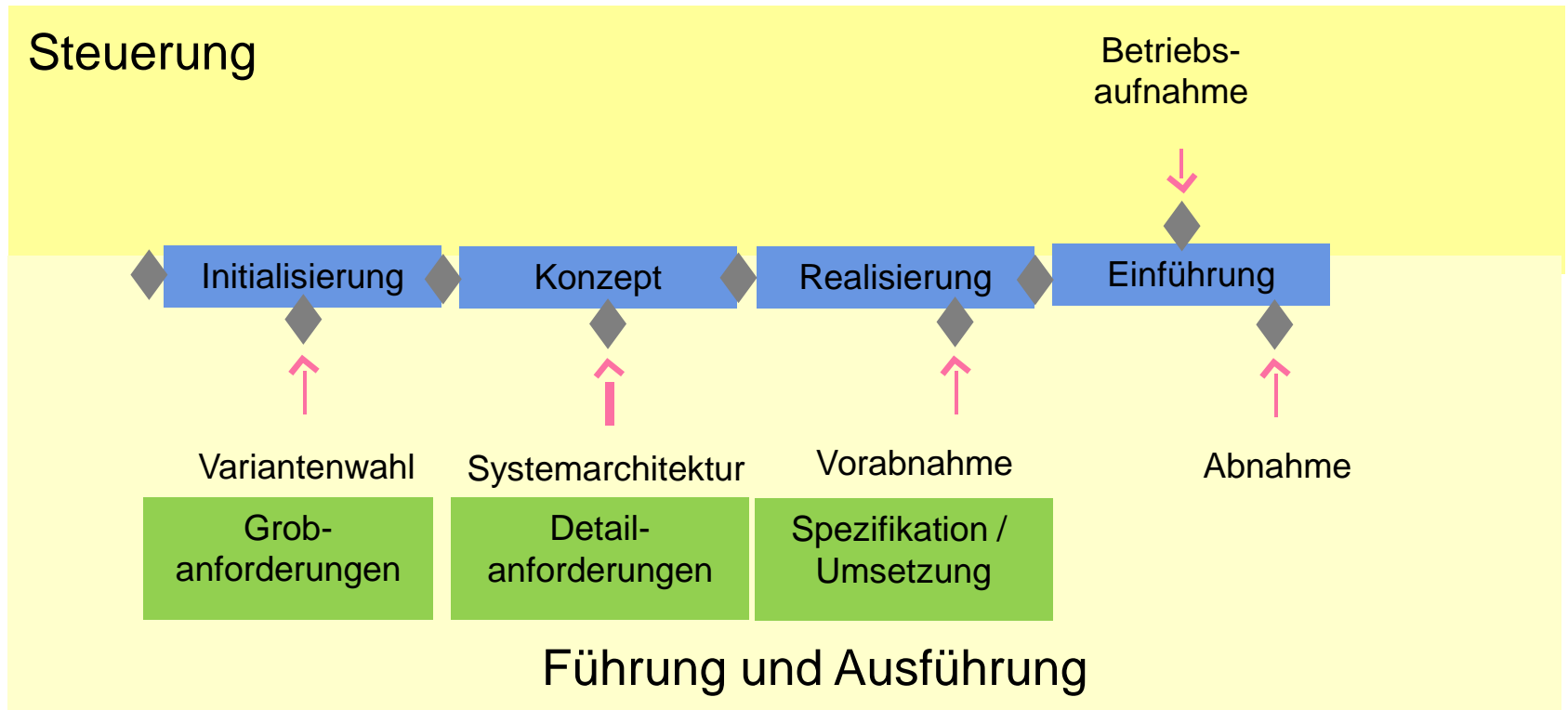
Modul Beschaffung

Konzept
Beschaffungsplan erarbeiten
Ausschreibung erarbeiten
Entscheid zur Ausschreibung treffen
Ausschreibung durchführen
Angebote bewerten
Entscheid zum Zuschlag treffen
Vereinbarung erarbeiten



C. Anforderungsmanagement

- Anforderungen entlang der Phasen
- Wichtige Entscheidungspunkte





D: Standardisierung und Modularisierung der IT

Zum Beispiel in der Bundesverwaltung:

- Seit 2000 Produktstandardisierung
- Seit 2012 Standardisierung und Optimierung des Betriebs von Services (u.a. IKT-Standarddienste)
- Modularisierung in den Fachanwendungen



Weitere Massnahmen

- Ausbildung
- Rolle Beschaffungskordinator vermehrt eingesetzt
- Beratungskapazität im Beschaffungsrecht
- Schlüsselprojekte: verstärkte Begleitung und Prüfung
- Referenzarchitekturen: IAM, GEVER,...
- ...



Aber Beschaffungsverfahren bleiben eine Herausforderung ...



... die zu den IKT-Projekten gehört !